

# LA LETTRE



Bulletin de liaison du Mouvement des Assises Nationales du Sport  
180, avenue Gaston Berger 59000 LILLE - Tél.: 03 20 58 91 80

N° 06/02 DECEMBRE 2006

## RENDEZ-VOUS à LILLE les 2 et 3 février 2007

Il y a 8 ans, en novembre 1998, les ANS se rassemblent à Lille pour débattre<sup>1</sup>.

« Il existe, dit-on, une vraie volonté de tous ceux qui ont un rapport avec le sport non commercial d'en discuter. Mais tout le monde ne s'accorde pas sur l'idée que l'unité du sport est compromise. Pour continuer, les ANS décident de passer d'une activité centrée uniquement sur l'organisation d'un grand rassemblement tous les 3 ou 4 ans, à celle de mener un travail continu. Cela s'est concrétisé dans la lettre ANS, expression de l'existence du mouvement » En novembre 2004, à Nantes, les ANS continuent de soumettre des questions au débat: « La spécificité culturelle du système sportif français (EPS et sport) est-elle aujourd'hui remise en question et menacée ? Que faire ? L'avenir du sport, c'est maintenant. »

Depuis 1998, comment a évolué le domaine des APS dans le contexte de la marchandisation ? Nous voulions, à l'époque, rechercher les conditions pour garantir la cohérence entre les différentes formes de la culture sportive, de l'EPS à l'école, au sport pour tous, et à la haute performance.

**Aujourd'hui, écoutons** les « acteurs de terrain » : animateurs de clubs, enseignants d'EPS, parents, médecins du sport, journalistes, sportifs de haut niveau attachés à l'éthique. Que disent-ils ? Les mêmes interrogations, les mêmes inquiétudes s'expriment.

**A Brest** le 20 novembre 2006, le comité local et les ANS en ont débattu : Les associations pour l'intégration sociale dans les quartiers sont-elles concurrentes ou complémentaires des clubs sportifs ? Face aux ligues professionnelles, le sport amateur de haut niveau a-t-il encore une place ? L'EPS va-t-elle quitter son statut de discipline d'enseignement obligatoire pour tous ?

**A Clichy sous bois**, une initiative se prépare. Comment les acteurs locaux vivent leur situation en banlieue, comment leur donner la parole et débattre des problèmes nouveaux qu'ils rencontrent ?

« La démarche innovante des ANS repose sur l'idée qu'il est essentiel, pour comprendre et agir, de faire appel à l'expérience des acteurs de terrain »<sup>2</sup>.

Que va devenir le sport traditionnel fédéral qui combine entraînements et compétitions amateurs dans un but éducatif et non lucratif ? Que va devenir l'EPS ? Que va devenir le sport de haut niveau amateur et non médiatisé ? Que vont devenir le sport pour tous et les valeurs olympiques ? Ces inquiétudes concernent souvent l'activité des enfants et des jeunes, immergés dans ce contexte économique et médiatique de la course à l'argent dans le sport.

## FAUT-IL TOURNER LA PAGE... ?

Lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 14 janvier 2006, il a été dit que face aux évolutions du sport dans la société actuelle, il fallait modifier notre raisonnement et notre approche dans le traitement des sujets d'actualité et dans nos débats.

A « nouveau contexte... nouvelles actions ! ».

Un choix a été fait, privilégiant l'axe des initiatives locales, afin de s'ancrer sur les besoins du terrain et en donnant la parole aux jeunes et à leurs éducateurs.

Notre « terrain de jeu » : l'espace sport dans la société actuelle est source de nombreuses interrogations nouvelles :

- quel sport est offert aux jeunes ?
- a-t-il toujours une dimension éducative ?
- quel regard, quelle perception en ont les jeunes ?
- quelles sont leurs attentes ?

Afin de valider ces nouvelles orientations, une « Rencontre Nationale » est proposée les 2 et 3 février 2007, au cours de laquelle se tiendra l'Assemblée Générale des ANS.

Nous sommes bien encore dans le rôle « d'observatoire permanent du sport et de prospective » que nous reconnait le CNAPS au travers de nos actions précédentes. Le Comité de Pilotage a effectué un appel à contribution des membres, qui n'a pas encore atteint nos espérances. Nous souhaitons vivement voir nous rejoindre, à la fois, les structures dites « historiques », et les nouvelles.

Le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative nous a accordé une subvention en 2006, qui nous permet de poursuivre nos actions et de prouver l'originalité de nos travaux aux côtés d'organismes représentatifs déjà existants.

Tourner la page : oui. Mais qu'écrira-t-on sur la page suivante... ? Rendez-vous en février prochain.

Claude MAHIER  
Président des A.N.S.

Les ANS n'ont plus les moyens d'organiser de grands rassemblements. Mais les problèmes posés au monde sportif demeurent. Nous voulons persévérer.

Les 2 et 3 février 2007 à Lille,  
**VEZ EN DEBATTRE**  
avec la participation de  
**Jean-Paul CALLÈDE, sociologue<sup>3</sup>**

1. 12-13-14 novembre 1998 au palais du nouveau siècle, 500 participants.  
2. Extrait du rapport du CNAPS 2005.  
3. Se reporter au programme

# Extrait du Rapport 2005 du Conseil National des Activités Physiques et Sportives portant sur le thème : *SPORT ET INNOVATIONS SOCIALES*

## ☐ Une innovation sociale et sportive : déjà quinze ans de mobilisation pour les ANS.

Les Assises Nationales du Sport sont nées à Montpellier en 1991, dans l'esprit suivant : exprimer des inquiétudes et des interrogations sur l'évolution observable dans le domaine du sport, à ses différents niveaux d'expression, refuser de s'engager dans la voie qui consisterait à envisager une autre organisation – une sorte de contre modèle – du monde sportif. En revanche, dès l'origine de l'initiative, il s'agissait d'occuper un espace que l'institution sportive a tendance à délaisser ou à aborder de manière trop restreinte : celui de la réflexion et du débat. En cela, cette démarche des ANS, qui a mobilisé des centaines de participants actifs dans le cadre de cinq rassemblements nationaux, peut être considérée à juste titre comme une formule innovante tant dans le mode d'organisation des rassemblements, placés chacun sous la responsabilité d'un Collectif de Pilotage, que dans le choix des thèmes ou dans la façon de les aborder.

La démarche innovante des ANS a pour origine l'idée qu'il est essentiel, pour comprendre et agir, de faire appel à l'expérience des acteurs de terrain. L'institution sportive procède souvent à l'inverse, d'où les décalages entre les discours et la pratique. En sollicitant directement l'expérience, les ANS ont, en 1991, suscité un intérêt inhabituel qui a fait dire aux observateurs de l'époque « qu'il s'agissait d'un événement inclassable, atypique, qui n'a pu tenir ses promesses, puisqu'il les a dépassées » (réf : *La Lettre de l'Economie du Sport n° 143 du 20 novembre 1991*).

Depuis, les actes publiés se font l'écho des travaux. Ils sont comme la mémoire du Mouvement des Assises et ambitionnent d'actualiser l'information, la réflexion et les inquiétudes légitimes au regard d'une conception culturelle du sport à laquelle sont attachés les militants, et compte tenu des faits qui jalonnent l'actualité du sport.

Le 5ème rassemblement des ANS (novembre 2004) a été organisé autour d'une interrogation globale soumise à la discussion de plus de 400 participants. « *Ce qui fait la spécificité culturelle du système éducation physique et sport, construit au fil des décennies dans notre pays, est-il menacé par les mutations en cours tant en France que dans le monde ?* ». Depuis, les ANS se sont engagées dans l'approfondissement de cette problématique en interrogeant l'expérience accumulée dans les diverses parties du système : domaine scolaire, olympisme, fédérations sportives, « sport pour tous », sport de haute performance, médias et télévisions, ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative, collectivités territoriales, domaine médical, Union Européenne...

Les ANS permettent d'aborder le sport sous un angle élargi qui peut être considéré comme une façon novatrice d'envisager la réalité complexe du sport. L'enjeu du travail ANS, c'est aujourd'hui éclairer les ruptures qui marquent les changements d'époque, en les situant dans la longue durée du développement des activités physiques et sportives. A quoi se rapportent ces ruptures ? Quels en sont les facteurs culturels, sociaux, politiques, économiques ? Quel est leur mode d'articulation, voire de hiérarchisation ?

Ce sont ces évolutions qu'il faut comprendre car ce sont elles qui posent problème aux acteurs de terrain, là où ils déploient leur activité (clubs, offices du sport, établissements scolaires, entreprises...). Analyses, confrontation des expériences, débats

engagés entre militants du terrain et experts, diagnostics et propositions sont autant d'éléments qui attestent d'une innovation sur le fond, visant à une meilleure maîtrise des connaissances et des outils de compréhension.

## ☐ Une innovation qui doit porter aussi sur la meilleure forme de la mobilisation collective.

Engagé dans sa quinzième année d'initiatives et de réalisations, le Mouvement des ANS ne s'opère pas sur la base d'un projet préétabli. Il n'est ni construit à l'avance, ni défini a priori, comme c'est le cas dans une organisation dont les statuts associatifs fixent les buts à atteindre. En d'autres termes, l'activité des Assises Nationales du Sport se construit progressivement de rassemblement en rassemblement.

Sur le plan de l'efficacité ou des moyens indispensables à une meilleure efficacité, les Assises Nationales du Sport ont besoin :

- de s'ouvrir davantage encore afin de renouveler son public fidèle de participants actifs,
- de décentraliser les initiatives et de ne pas se contenter d'un rassemblement national tous les quatre ans,
- de concevoir collectivement un programme de rencontres-débats permettant d'explorer méthodiquement telle ou telle facette du sport d'aujourd'hui,
- d'établir des liens plus continus avec les spécialistes et personnes ressources associées au moment de la préparation et de la tenue de ces rassemblements,
- d'organiser le réseau des militants ANS qui opèrent au niveau local,
- de collaborer avec des collectivités territoriales – communes, départements, régions intéressées,
- de trouver des sources complémentaires de financement,
- de développer l'outil principal du mouvement : *La Lettre ANS*

En conclusion, à l'interrogation générale formulée en 2004, autour de ce qui a historiquement fondé l'unité du système sportif français, réunissant Education physique, Sports, Jeunesse et Education Populaire, il est devenu indispensable d'examiner des questions plus spécifiques et liées les unes aux autres, sans oublier pour autant le cadre d'ensemble privilégié.

- Que devient peu à peu l'espace sportif traditionnel (clubs, fédérations) ?
- Comment évolue la pyramide des compétitions tirées dans le sens du sport de haut niveau médiatisé ?
- Que reste-t-il de l'Education populaire ?
- Quel est l'avenir de l'Education physique à l'école ?

Les ruptures observables, les transformations annoncées ne doivent pas conduire au renoncement ou à la fatalité. En matière de sport, la problématique de l'intérêt général, l'expression de la coopération ou de la solidarité, la reconnaissance des besoins sociaux marquent respectivement des limites à la logique de la privatisation des services, à la logique de la concurrence marchande et à la recherche inconditionnelle du profit.

C'est au mouvement des ANS de contribuer avec d'autres à la formalisation de solutions innovantes dans la diversité des formes que peut prendre l'expression culturelle du sport.

## PLAN D'ACTION 2006 / 2008

Après le dernier rassemblement national de Nantes, en novembre 2004, les ANS ont ressenti le besoin :

- de s'ouvrir davantage encore à tous ceux qui, à titres divers, sont concernés par les questions relatives aux APS, et notamment les jeunes,
- d'élargir et d'impulser de nouvelles formes de travail,
- de décentraliser les initiatives et ne pas se limiter à un rassemblement national tous les 4 ans,
- d'animer les réseaux de correspondants et de personnes ressources (experts),
- de développer l'outil principal de communication : La Lettre ANS.

L'assemblée générale extraordinaire de janvier 2006 a confirmé ces orientations et a approuvé une nécessaire évolution en ratifiant les nouveaux statuts (en vue de l'obtention de l'agrément) et la mise en place d'une structure de gestion conforme à une gestion démocratique, et a confirmé le besoin de se moderniser dans la communication.

Compte tenu des objectifs et des orientations déclinées ci-dessus, le plan d'action proposé pour une période triennale est le suivant :

1. Rénewer la méthode de fonctionnement du Comité Directeur (ex. Comité de Pilotage) en déclinant des responsabilités pour chacun et en respectant le schéma structurel.

2. Moderniser les moyens de communication par la remise à niveau des moyens Internet nécessaires au fonctionnement interne et à la connexion / diffusion externe. Ainsi, le site Internet, embryonnaire actuellement, devra être développé et « relooké », comme le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative, et certaines fédérations ont su le faire, et LA LETTRE ANS, entre autres, sera mise en réseau sur le Net accessible à tous.

3. Amplifier la participation active et financière des membres, en leur proposant des formes de participations interactives et en développant un argumentaire de contribution.

4. Réorienter la mise en œuvre d'initiatives de réflexions / débats :

- par le soutien et la participation à des initiatives locales abordant des thèmes communs à ceux des ANS,
- par des animateurs des réseaux des correspondants locaux et des personnes ressources (experts),
- par des mises en œuvre de journées nationales mettant en débat un thème particulier.

5. Garder en perspective l'échéance d'une initiative de Rassemblement National sous une forme plus dynamique et plus ouverte à toutes les catégories d'acteurs.

## LES INITIATIVES LOCALES

**BREST** : une initiative, organisée par le groupe local qui fonctionne régulièrement depuis plusieurs saisons, est programmée LUNDI 20 NOVEMBRE prochain. Deux thèmes sont prévus : Quel avenir au sport associatif et à l'EPS ? La pérennisation de leur propre mouvement. Plus particulièrement en liaison avec la deuxième question, les ANS ont été sollicités par écrit pour y participer.

**CLICHY-SOUS-BOIS** : la démarche qui continue d'être suivie est basée sur la motivation des acteurs locaux. Cela nécessite de prendre son temps, d'y aller progressivement. L'intérêt se confirme, mais la motivation profonde n'est pas encore garantie. Une étape semble toutefois avoir été franchie : « si une réunion locale est organisée, nous y viendrons ». Un contact a également été établi avec le président de l'office des sports. La date d'une rencontre locale préparatoire semble maintenant pouvoir être fixée assez rapidement.

**LILLE** : un projet continue à se construire progressivement, centré sur une logique de pratique de quartier.

L'initiative de Lille s'organisera d'ailleurs en même temps que la **Rencontre Nationale des Initiatives Locales**.

En effet, prenant en compte cette situation nouvelle, le Comité de Pilotage s'est engagé dans la préparation de cette Rencontre Nationale, ouverte à tous ceux qui souhaitent ou qui ont besoin que les ANS continuent.

### Cette journée aura 3 objectifs :

1. des échanges d'expériences qui prennent en compte les nouveaux comportements et les nouvelles attentes, notamment des jeunes
2. un débat sur les expériences de vie locales
3. invitation d'une personne ressource nationale

### Date retenue : 2 et 3 février 2007 à Lille

Faisons le point après un an, traçons de nouvelles perspectives...

En même temps, ce projet se construira, évoluera au fur et à mesure, notamment en fonction des réactions de chacun.

La LETTRE ANS est rédigée par des bénévoles du Mouvement des ANS. Elle est imprimée et distribuée par nos soins et peut être reproduite sans autorisation préalable. Responsables de la rédaction : Serge ROY et Ludovic TREZIERES.

Pour tous renseignements, s'adresser au siège des ANS :  
180, avenue Gaston Berger 59000 LILLE.

Tél. : 03.20.58.91.80 - Fax : 03.20.58.00.75—Email : [isabellec@luc.asso.fr](mailto:isabellec@luc.asso.fr)  
<http://a.n.s.free.fr/>

# RENCONTRE NATIONALE A LILLE

2 ET 3 FEVRIER 2007

PROJET DE THEME

*Au travers d'initiatives locales,  
les jeunes confrontés aux évolutions du sport dans la société actuelle*

Salle « Le Gymnase » place Sébastopol à Lille

## Vendredi 2 février

17h00-20h : Assemblée Générale Statutaire suivie  
d'un débat sur l'avenir et la politique  
des A.N.S.

20h30 : Repas dans un restaurant à proximité

## Samedi 3 février

09h00 : Accueil des participants

09h30-11h30 : Témoignages des représentants d'ini-  
tiatives locales

11h45-13h00 : Point de vue d'un expert (Jean-Paul  
CALLEDE, sociologue) et échanges

13h00 : Buffet froid sur place

14h15-15h30 : Séquence ateliers

15h45-16h30 : Conclusions

## INFOS PRATIQUES

1. Le Secrétariat des ANS a effectué une pré-réservation de chambres à l'hôtel IBIS Hôtel de Ville (172 rue de Paris à Lille), charge aux participants de confirmer eux-mêmes auprès de l'hôtel (tél. : 03.20.30.00.54). Une liste d'autres hôtels est à votre disposition (sur demande).

2. Les frais d'hébergement sont à régler par les participants directement auprès de l'hôtel IBIS.

- Chambre individuelle : environ 68 € / personne
- Chambre double : environ 38 € / personne

3. Les frais de repas du vendredi soir sont à régler par les participants auprès du restaurant.

4. Les frais de repas du samedi midi sont à régler par les participants, à l'inscription, par chèque libellé aux ANS.

- Coût du repas : 15 € par personne.

Entrée, plat, fromage, dessert, café et boissons à volonté :  
eau, bière, vin

5. Accès à la salle : à partir de la Gare Lille Flandres, prendre le métro Ligne 1 (direction CHR - B Calmette) et descendre à la station « République - Beaux-Arts ».

Remonter à pied la rue Inkerman (à 500 m de la station).

La place Sébastopol est au bout de cette rue.



TALON REPONSE à retourner au Secrétariat des A.N.S. avant **le 15 janvier 2007** - 180 av Gaston Berger - 59 000 LILLE  
Tél. : 03.20.58.91.80 - Fax : 03.20.58.00.75 - Email : isabellec@luc.asso.fr

Organisme : .....

Tél. : .....

Nom : .....

Adresse : .....

Prénom : .....

CP et Commune : .....

Mail : .....

Participera à la « Rencontre Nationale des ANS des 2 et 3 février 2007

Sera présent(e) le 2/02/07  OUI  NON

Sera présent(e) le 3/02/07  OUI  NON

Repas du vendredi soir  OUI  NON Nombre : .....

Repas du samedi midi  OUI  NON Nombre : ..... X 15 €

Ci-joint un chèque de ..... N° ..... à l'ordre des A.N.S. en règlement du ou des repas du samedi midi 3 février 2007

Le ..... à ..... Signature,